

Contabilidad Fiscal  
y Administrativa

Capital Humano

Tecnologías  
de la Información

Mejora de Procesos

Soporte Jurídico

20 años  
COMPETIMEX  
inteligencia ● empresarial

## Ante el mercado agitado la planeación es la calma

Edición Número 64. Enero 2020

- Tensiones beligerantes entre Estados Unidos e Irán han sacudido la economía mundial
- El tiempo de los empresarios puede ser consumido para ajustarse a las nuevas normas fiscales del 2020
- Un costo de oportunidad podrían ser los procesos de planeación operativa de cara a este año

Ha sido un inicio de año agitado para el clima de negocios en el mundo. De cara al 2020, los empresarios deben invertir tiempo en asegurar el cumplimiento de las nuevas normas fiscales, así como de contrarrestar malos desempeños en cuanto a ventas y cobranza. Ante la agitación del entorno, no se deben de dejar de lado los procesos de planeación operativa, que trazarán un camino que traiga calma a los directivos de las empresas.

### ¿Qué ha sucedido al inicio del 2020?

El inicio del 2020 ha sido agitado. Las últimas semanas estuvieron marcadas por las tensiones bélicas entre Irán y Estados Unidos, derivado del asesinato del general Qasem Soleimani. **Efectos observados han sido el aumento del precio de la mezcla mexicana de petróleo, que cerró el año ligeramente arriba de 56 dólares por barril e inició el año alrededor de 59 dólares por barril, así como impactos negativos en las bolsas de valores de distintos países.** La neutralidad de China y la oposición de Rusia ante estos acontecimientos son elementos que no deberemos perder de vista. La escalada de tensiones geopolíticas podría generar afectaciones mayores a las ya mencionadas.

Continuando con el socio comercial más grande de México, **el Comité de Finanzas del Senado estadounidense aprobó la ratificación del T-MEC el pasado 7 de enero.** Se espera que no haya consideraciones por parte de los seis comités restantes con jurisdicción sobre el acuerdo para que pueda ser votado en el pleno del Senado próximamente, sin

embargo, existe el riesgo de que este proceso se vea retrasado por la reactivación del juicio político a Trump. Faltaría esperar a la ratificación por parte del Parlamento canadiense, que se espera sea un par de meses después de que concluya el proceso de Estados Unidos. El tratado podría entrar en vigor durante el segundo semestre del año.

### Ajustarse a las nuevas normas fiscales demanda tiempo

Sin duda, los acontecimientos mencionados impactaron en el clima de negocios nacional e internacional. **En adición a lo anterior, otro factor que ha ocupado a los empresarios mexicanos durante las últimas semanas son los ajustes a las nuevas normas fiscales.** Este proceso, como reiteramos en publicaciones anteriores, es necesario para asegurar la continuidad del negocio y disminuir riesgos innecesarios.

Un ejemplo de lo anterior son las regulaciones que tipifican a la defraudación fiscal como crimen organizado o que pueden dejar sin efecto certificados de sello digital si se

hace uso de comprobantes que amparen operaciones inexistentes. Contar con mecanismos de verificación del listado del artículo 69-B del Código Fiscal de la Federación, así como procesos para el resguardo de evidencia de servicios adquiridos y prestados podría ahorrar gastos innecesarios ante las autoridades.

## ¿Planear es un lujo?

Ante la agitación del entorno interno y externo de negocios, así como el proceso que trae consigo el 2020 en cuanto a nuevas regulaciones, el tiempo y la concentración restante de los empresarios es dedicado, generalmente, a la operación cotidiana. **Sin embargo, la planeación no puede ser considerada como una actividad superflua.**

En **Competimex, S.C.** exhortamos a nuestros clientes a no dejar de lado procesos de **planeación operativa** para el 2020, que provean de herramientas para el proceso de toma de decisiones ante eventualidades previstas y, por ende, que mejoren la rentabilidad de la organización.

El proceso de planeación operativa ayuda a la organización a identificar y a enfocarse en los eventos más relevantes que se esperan, haciendo más sencilla la tarea de monitorear la inversión que se les dedica en recursos, tiempo y dinero. **Estudios indican que las empresas obtienen rendimientos más altos si llevan a cabo un proceso de planeación.**

**47%** de las empresas que alinean y ejecutan su estrategia tienen rendimientos superiores al **20%** de las inversiones generadas a partir del proceso de planeación

Fuente: "Madurez en la Planeación Estratégica de las Empresas en México" encuesta elaborada por Deloitte

**A pesar de lo anterior, alrededor del 50% de las compañías no llevan a cabo este ejercicio.** En este caso, los empresarios no tendrán una línea de acción clara que facilite la toma de decisiones y que les permita ver a futuro. La certeza de saber hacia dónde se dirige la organización, así como las fortalezas y debilidades que se deberán considerar en el proceso, dará calma a los dirigentes empresariales en un entorno que continúa siendo incierto económicamente.



Algunas acciones que sugerimos llevar a cabo son:

- Presupuesto del Estado de Resultados 2020
- Presupuesto trimestral de flujo de caja
- Identificación e implementación de proyectos estratégicos con objetivos de ventas, rentabilidad y atención a clientes
- Plan de acción ante requerimientos de las autoridades fiscales, soportado por especialistas en gestión administrativa
- Reuniones de seguimiento de presupuestos

En **Competimex, S.C.** contamos con más de 20 años de experiencia siendo más que los administradores de nuestros clientes. Además de brindar servicios integrales de gestión administrativa, generamos información relevante para el cumplimiento de objetivos y brindamos la asesoría que las empresas demandan.

Si no desea seguir recibiendo este boletín envíe un correo solicitándolo con el asunto: eliminar a [info@competimex.com](mailto:info@competimex.com)