

Contabilidad Fiscal
y Administrativa

Capital Humano

Tecnologías
de la Información

Mejora de Procesos

Soporte Jurídico

Las empresas con Gobierno Corporativo son más rentables

Edición Número 49. Octubre 2018

- Un buen Gobierno Corporativo (GC) se traduce en ventajas económicas para la empresa
- Existen diversas opciones para que las pequeñas o medianas empresas aprovechen las ventajas de tener un adecuado GC

El Gobierno Corporativo es el conjunto de normas y principios mediante los cuales se regulan las relaciones entre los diferentes grupos de interés dentro de una empresa; es ejercido a través de los Organos de Gobierno y sus principales funciones consisten en el control y vigilancia sobre la marcha de la empresa.

20 años
COMPETIMEX
inteligencia ● empresarial

Organos de Gobierno

Una empresa es un ente abstracto independiente con patrimonio y personalidad propia, por lo mismo requiere la conformación de órganos a través de los cuales pueda materializarse su voluntad, estos son los Organos de Gobierno:

- Asamblea General de Accionistas/Socios
- Administrador Unico/Consejo de Administración
- Comisarios/Comité de Vigilancia

También existen Comités que coadyuvan en asuntos específicos que les son encomendados; dentro de los más comunes se encuentran los siguientes:

- Auditoría
- Evaluación y compensación
- Finanzas, planeación y prácticas societarias

Pueden crearse otros Comités, sin embargo no se debe abusar en su creación y sus encargos deben estar perfectamente delimitados.

Ventajas del GC en las Empresas

Tener un GC funcional ayuda a las empresas a la obtención de utilidades y previene pérdidas económicas. Algunas de sus ventajas son:

- Acceso a fuentes de **financiamiento** en condiciones más favorables
- Mejor **gestión financiera**
- Mejor **evaluación** en proyectos de inversión
- Adecuada **gestión de riesgos**
- **Mayor rentabilidad**

Existen algunos indicadores de apalancamiento que muestran que las empresas que tienen un adecuado GC manejan mayores niveles de deuda. El endeudamiento de una empresa no es necesariamente un indicador negativo, por el contrario nos permite deducir que debido a una adecuada gestión y planeación financiera la empresa es capaz de tomar mayores riesgos para generar mayores ganancias.

44% De las empresas que implementaron GC recibieron retornos de inversión sin esperarlo

Según los resultados de una encuesta de PwC publicados en 2015

El GC no solo es para “los grandes”

Como vimos anteriormente el GC aporta diversas ventajas a las empresas, por ello es importante que lo implementen pequeñas y medianas empresas. Con ello tendrán mayor acceso a herramientas de crecimiento como el **financiamiento** y una mejor **prevención y gestión de riesgos** que pudieren impactar en su patrimonio.

Competimex recomienda a las pequeñas y medianas empresas la adopción de un GC a un bajo costo y sin sofisticaciones. Para ello se recomiendan las siguientes herramientas:

a) Consejero Independiente

Esta figura consiste en la creación de un Consejo de Administración conformado por los dueños, Director General y adicionalmente a un tercero que posee los conocimientos y experiencia necesarios para guiar y conducir las sesiones del Consejo de Administración o en su caso de Comités. Además es una herramienta útil para incorporar elementos, opiniones o nuevas prácticas de GC de manera imparcial, debido a su independencia con la empresa.

b) Decisiones Exclusivas en Comité

Otra herramienta que las pequeñas y medianas empresas pueden implementar es el operar y tomar decisiones por

medio de un **Comité**. Esto implica que para la toma de decisiones en asuntos específicos, debe existir la aprobación de un Comité que gobierne y enriquezca a la empresa, un **Comité Funcional**.

c) Comité Ejecutivo

Para empresas medianas se recomienda la creación de un Comité Ejecutivo, un enlace entre el Consejo de Administración y los encargados de dirigir la empresa (Directores, Gerentes, etc.). Este Comité toma especial importancia ya que la función del GC y la estructura directiva están intrínsecamente relacionadas, el primero crea la estrategia empresarial y el segundo lo ejecuta.

El GC es de especial importancia en las empresas, su existencia ayuda a prevenir y mitigar riesgos así como a generar ventajas económicas que favorecen el crecimiento de la empresa.



En **Competimex, S.C.** estamos para servirle y proveerles los servicios necesarios para lograrlo.

Si no desea seguir recibiendo este boletín envíe un correo solicitándolo con el asunto: eliminar a info@competimex.com