

Contabilidad Fiscal
y Administrativa

Capital Humano

Tecnologías
de la Información

Mejora de Procesos

Soporte Jurídico

Estrategias empresariales en México en el horizonte del 2018

Edición Número 47. Febrero 2018

- El 2018 estará lleno de oportunidades para establecer negocios rentables
- Será importante formar equipos competitivos para poder localizar espacios potenciales para abrir y asegurar nuevos mercados
- El reto estará en consolidar una gestión empresarial enfocada en invertir en capital humano

De acuerdo al FMI, las expectativas de la economía nacional reciben un 2018 con un panorama a la alza, gracias a una expansión global del comercio, en donde **se pondera para México un crecimiento del 2.3%**, sin embargo se deberán tomar en cuenta ciertas tácticas empresariales para preservar la estabilidad en el largo plazo.

COMPETIMEX
inteligencia ● empresarial

Breve recuento del 2017

México a lo largo del 2017 vivió un escenario con diversas complicaciones y resultados diferenciados. Por una parte la actividad productiva estuvo definida por una senda de **bajo crecimiento con una tasa de crecimiento anual del 2.1%**, aunado a un incremento de la deuda pública que se consolidó en 10.88 billones de pesos, no así en términos de inversión pública, ya que de 2014 a 2017 ésta disminuyó en un 27.4%, es decir pasó de 820,000 a 595,000 millones de pesos; en las variables financieras **persistió una alta volatilidad del peso y un crecimiento inflacionario que se consolidó en 6.77 por ciento.**

En el ámbito externo de la economía, ésta estuvo delineada en gran medida por la incertidumbre sobre la posible salida de Estados Unidos del TLCAN, a raíz de las continuas embestidas discursivas de parte de su Presidente Donald Trump; no obstante, la tendencia proteccionista no ha tenido tanto eco como parecía pero ha generado cierta incertidumbre en ambos países.

Los cambios continúan en el 2018

Por otra parte, cabe destacar que México mostró un buen desempeño en el caso de la agroindustria (colocándose actualmente como el segundo productor mundial de alimentos); así también se observaron buenos resultados en el rubro del sector de manufacturas y el despunte del sector turístico, en donde además de representar el 8.5% del PIB del país, el 88% de la derrama de dicha actividad es de origen nacional.

Evolución de variables de la economía mexicana			
Variable	2015	2016	2017
Financieras			
Inflación ¹	2.13%	3.36%	6.77%
Tipo de Cambio ²	\$17.2487	\$20.6194	\$19.6629
Tasa de interés ³	3.50%	6.10%	7.60%
Fuente: Elaboración propia con información del INEGI y Banco de México			
¹ Tasa Anual; ² Peso por dólar al 31 de diciembre; ³ TIE a 28 días al 31 de diciembre			

En este sentido, con la intención de consolidar y profundizar las alianzas comerciales construidas con el TLCAN, así como el buscar abrir nuevos espacios de mercado, **el discurso estratégico de México deberá seguir en favor del libre comercio.**

Lo esperado para México en 2018

Son tres temáticas las que se postulan como los principales ejes rectores para el devenir de la economía de México en el 2018:

- La renegociación del TLCAN
- Los posibles efectos de la reforma fiscal de Estados Unidos en México
- Las elecciones presidenciales que se celebrarán en julio

Renegociación del TLCAN

La renegociación del TLCAN ha concentrado los focos mediáticos nacionales e internacionales desde comienzos del año pasado, sin embargo ningún efecto se ha visto con claridad hasta el momento. **La perspectiva política apunta a que su resolución será posterior al proceso electoral**, aunado a que ello implicaría complejos procesos legislativos locales e internacionales.

Los efectos directos que se deriven de la renegociación no se verán en 2018, en tal caso, como un sensible efecto colateral será con respecto a que continúe la incertidumbre de su sostenibilidad en el largo plazo.

Impacto de la Reforma Fiscal de EUA en México

En referencia a la reforma fiscal, aprobada recientemente en los EUA, la cual buscó reducir el impuesto corporativo con la finalidad de repatriar sus capitales y recobrar el crecimiento económico interno, podemos señalar que esta acción no contempla su sostenibilidad en el largo plazo, dado que al **reducir las cargas impositivas se generará un incremento generalizado de su deuda pública**.

Por otra parte los primeros en reaccionar serán los flujos financieros, ya que la inversión fija tardaría más en retirarse de México. Además, **la reacción de la economía nacional estará limitada en poder instrumentar acciones desde la esfera fiscal por el periodo electoral** que se avecina.

Elecciones presidenciales en México

Las elecciones presidenciales que se celebrarán el próximo mes de julio marcarán un punto de inflexión en el devenir de un nuevo gobierno, por lo que los candidatos deberán observar los signos sensibles referentes al actual panorama, con el fin de formular alternativas coherentes.

Estrategia empresarial

Como parte de una táctica empresarial coherente con el actual entorno, **Competimex propone un decálogo de acciones estratégicas a seguir** para el desarrollo de los negocios.

1. **Oriéntate al mercado**, atiéndelo y genera confianza
2. Ante épocas de inflación, **revisa habitualmente el nivel de precios**, su relación con los costos y la competencia
3. Uno de los activos más importantes que tienes son tus clientes actuales, **cumple con las promesas de servicio ofrecidas** y dales valor agregado
4. **Elabora presupuestos, planea**, pero sobre todo, revisa su cumplimiento.
5. **Cuida los flujos de efectivo**, son necesarios para cualquier emergencia
6. Vender sin cobrar es peor que no vender, **ten énfasis en la cobranza**
7. Si requieres de invertir, sé selectivo y cuidadoso, **concentra la inversión en lo estratégico**
8. No descuides **la tecnología es la base del crecimiento**
9. El **mayor activo es el capital humano**, entrénalo y capacítalo, es tu mejor inversión
10. Las organizaciones avanzan a partir de sus equipos; formaliza **programas de integración y construcción de grupos de alto rendimiento**

En **Competimex, S.C.** estamos para servirte y proveerles los servicios necesarios para lograrlo.

Si no desea seguir recibiendo este boletín envíe un correo solicitándolo con el asunto: eliminar a info@competimex.com